

## 修船工廠 EP10 成果分享

過去兩年，由於新冠肺炎擾亂了全球貿易秩序，在航運以賺錢為優先的原則與台灣防疫隔離的嚴格規定下，導致外籍輪到修的意願大幅下降，嚴重影響本廠承攬修船業務，而自 EP-10 方案推動以來，更是常常發生須以修船塢檔支援新船之施造，以支應其碼頭不足席位需求之窘況。然本廠在修船業務來源減少、塢檔選擇安排不確定性增加且有限制的情況下，仍盡力與船東協商拓展業務營收，並妥善運用人力、儘量以裡工取代外包施作，111 年整體毛利達到 1.48 億元，有賴全體修船同仁共同努力所達成的成果，實屬艱辛不易。



開源方面，在我國防疫規定未見大幅鬆綁之下，本廠除盡力維護、爭取外籍輪到修外，國內船艦如中鋼、台電、中油、台大、郵輪、海工船…等亦是修船業務極力爭取的目標；另外在業務課極力爭取下，在整體開源部分達到了 1,256 萬元的效益。

節流方面，本廠以協調裡工支援修船進出塢、排墩及其他各類工作的方式壓低外包費用，整年共節省了 149 萬多元。而在可控費用預算控管上，達成每月控

制在分月目標內，整體動支率僅 72.57%，餘額數尚餘 161.9 萬元整。

項次	具體量化目標	開源 節流	目標金額	實際金額	是否 達標
1	修船進出塢及排墩工作，以協調裡工支援的方式節省外包費用。	節流	1,200,000 元/年	1,491,953 元/年	達標
2	爭取新船東或新維修業務毛利，本廠業務課積極開發新商機	開源	3,000,000 元/年	12,563,128 元/年	達標
3	控管每月可控費用於分月目標內，進而保持在全年預算數內。	其他	可控間接費用目標盈餘 9%	每月可控費用於分月目標內	達標
4	111 年營業收入 5.32 億元，毛利 1.48 億元	修船 艦業 務承 攬與 執行	營收 5 億元； 毛利 1.3 億元	營收 5 億元 5.32 億元； 毛利 1.48 億元	達標

112 年修船營運目標甚具挑戰性，本廠必須多管齊下，除爭取新商源及控管成本外，更將持續、穩定地供給船東值得信賴的好服務、好品質以穩定優質客戶，唯有不斷地自我要求，才能在更加艱難的環境中突破重圍。

